



知识产权 通商明

12
INTELLECTUAL PROPERTY
INSTITUTE OF CHINA

二三线城市发展中 民营企业财务全面解决方案



关于翰华

翰华勤业管理咨询(北京)有限公司(简称“翰华”)是一家源于英国,立足本土的财务咨询公司,自2008年即建立了业务团队和相对完整的服务链条。翰华咨询是一家中国本土领导地位的会计师事务所的咨询业务合作伙伴,并且拥有一家自己的兄弟注册会计师事务所(博翰辅仁会计师事务所),已经从业12年并保持了良好的从业记录。

翰华专注于民营企业赴境外上市前的财务辅导服务,企业内部控制与风险管理服务、并购交易下的财务尽职调查服务以及信息技术咨询服务四大服务领域。

在民营企业赴境外上市前的财务辅导的细分领域,翰华已经成为居领导地位的专业服务提供者。

我们的管理团队均来自四大会计师事务所及其他居领导地位的国际咨询公司,是拥有丰富的国内/国际财务报告准则知识、管理(内部控制与风险管理)咨询、美国萨班斯法案遵循经验、信息安全经验并深刻理解行业特点的专业人士。

作为核心业务,在企业内部控制和风险管理领域,我们拥有宝贵的实务经验,并与多个国内监管机构建立了良好的合

作关系,并作为专家团队,为财政部等五部委出台的《企业内部控制基本规范》及其配套指引、上海与深圳证券交易所的上市公司内部控制指引的起草和完善提供了协助与支持工作。我们曾被四川证监局、北京证监局、青海证监局及山东证监局指定为企业内控培训专业机构,并为其管辖范围内的上市公司提内控咨询与辅导。

在赴境外上市公司的财务咨询服务方面,我们在过去十一年已经为超过200家各种规模的中国本土企业提供了各种形式的财务类咨询服务,包括上市前的财务整理,财务规划,预审计,美国会计准则/香港会计准则/国际财务报告准则与中国会计准则的转换,满足证券监管机构监管要求的财务季度报表及年度报表的撰写,在并购服务项下的整体财务顾问服务,财务尽职调查服务,投后咨询服务以及市值管理服务。至今,我们服务过的众多企业仍活跃在各个行业,扮演着领导者和开拓者的角色。

客观、专注及诚信是我们的核心价值观,而独立性是翰华提供专业服务的基石。我们依托对本地商业文化和管理实践的深入理解以及所具备的国际视野,为客户提供高质量的专业服务以及长远有效的综合解决方案。

二三线城市发展中的民营企业面临的十大财务困境

01

“固定资产不提折旧了，影响利润。”“老板借走 500 万，先记在其他应收吧。”“这个月不要确认这么多收入，税太高了。”“存货先按照原值记吧，提不提跌价等审计师提了再说。”“这笔交易不好解释，附件就不附了。”

财务基础薄弱，
账务混乱

财务人员水平
参差不齐，财
务团队缺乏成
长一贯性

02

财务团队不稳定，交接工作不清楚不到位，导致财务资料断档；

03

初创或发展期的企业无法高薪聘请高级财务管理人员，即使高薪聘请，也不稳定；

难以聘请稳定的
高级财务管理人才

税务基础薄弱，
筹划思维淡薄，
避税不科学

04

“这个月税太高了，少计一部分收入吧。”“这部分奖金直接由老板发到同事们的个人卡上。”“老板找公司借的钱太多了，直接提坏账吧。”

05

不清楚如何选择投资人，如何与投资人对接，投资人关心哪部分财务指标，企业如何编制未来的财务预算和财务模型。

对融资筹资缺乏
提前筹划安排

对资本市场及其
差异化缺乏了解

06

对国际几大资本市场的基本规则缺乏了解，未就企业未来适合于哪个层次的资本市场进行过深入思考，不了解几个主要资本市场的优劣势及与企业的匹配度；

07

很少或从未接触过国际一流审计师，目前也暂时无法负担过高的审计成本，但是希望从企业的发展初期，就能按照一流审计师的要求进行财务合规，并按照一流审计师的标准逐步完善和优化财务系统；

对一流审计师的
要求缺乏了解

缺乏公司治理
环境和基础

08

控制环境较为薄弱，管理层经常凌驾制度和流程，在业务经营中诸多违反法律法规之处，缺少正常的监督机制和环境；

09

缺少基本的财务管理制度岗位职责描述，符合实际业务的会计核算手册，成熟的财务核算系统，亦缺乏必要的关键业务流程及核心控制点，内部控制基本为管理层自发控制，如老板签字，老板亲历亲为等等；

内控薄弱，
制度缺失，
控制自发

对同行业财务情
况不了解，业财
结合松散薄弱

10

不太了解同行业的管理水平和优秀的管理方法，不了解资本对本行业的态度与期望，不清楚财务如何与业务有机结合。

我们可以提供以下服务，协助企业解决上述困境：

- 1 一次全方位的快速健康体检，对企业过去两年的财务状况详细梳理，提出整改意见，对标国际一流审计师要求；
- 2 每隔三个月的一次专业复查，确保整改方案执行到位并针对理解偏差及时做出调整；
- 3 协助企业编制会计核算手册，规范企业财务处理；
- 4 协助企业设计符合企业发展阶段之关键控制点；
- 5 两次每次不少于 2 小时的财务类培训；（其中一次在年末，作为一年的总结类培训。）

我们的优势：

- * 成立十二年以来，服务超过两百家民营企业，在互联网金融行业，教育培训行业，医疗服务行业，文旅行业以及电商行业均有丰富的行业经验；
- * 团队均来自于国际及国内知名会计师事务所，同时兼具深厚的理论与实践功力；
- * 与多家国际一流会计师事务所长期深度合作，熟悉其标准及要求；
- * 熟悉境内外资本市场规则，十二年专注助力民营企业登陆资本市场，细分领域行业领先；
- * 团队兼有审计 / 税务 / 内控和风险管理 / 信息系统 / 财务实施专业人员，可以在企业初期发展阶段全面助力。

联系我们：

北京

肖阳 先生

联合创始人, 主管合伙人

alex.xiao@brookpartner.com

西安

马津 先生

联合创始人, 高级合伙人

mark.ma@brookpartner.com

南京

马津 先生

联合创始人, 高级合伙人

mark.ma@brookpartner.com

成都

刘荣梅 女士

合伙人

may.liu@brookpartner.com

粤港地区

林镇铭 先生

高级合伙人

粤港地区美国及香港市场主管合伙人

alan.lim@brookpartner.com

洛杉矶

施意如 女士

合伙人

洛杉矶办公室主管合伙人

melody.shi@brookpartner.com

勤业 守正 明道 笃信

www.brookpartner.com